



Naidu Liney Sastoque Espitia &lt;nsastoque@desarrolloeconomico.gov.co&gt;

**Fwd: Reminder: Cadenas de valor SEF - Despacho**

Naidu Liney Sastoque Espitia <nsastoque@desarrolloeconomico.gov.co>  
Para: Fabian Leonardo Bueno Ortiz <fbueno@desarrolloeconomico.gov.co>

27 de noviembre de 2025 a las 4:47 p.m.

Estimado Fabian, un saludo.

Dando alcance a la solicitud, tras mesa de trabajo con Cristian Bastidas, remitimos para tu proyección a Edgardo, con copia a la Subdirección.

Apreciado Edgardo. Buenas tardes.

Nos permitimos indicar que frente al numeral:

**III. ADE:** El documento fue comentado y sugerido por parte del equipo técnico en <https://docs.google.com/document/d/1Kr1fAUkxWjrxR2s4rPVSk13YcKHJJaEO/edit>. No obstante en términos generales, es importante revisar que el documento incorpore la nueva propuesta de la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total, más no las apreciaciones evaluativas o impresiones sobre las limitaciones actuales. Considerando las precisiones normativas del SPE y la Ley 1636, el rol de la ADE como intermediario laboral en las actividades de gestión y colocación de empleo en la dinámica laboral de la ciudad. Así como validar, la factibilidad operativa de los indicadores propuestos basados en los recursos humanos y tecnológicos de analítica, como al sistema actual del SPE, es decir SISE.

Así mismo, el presupuesto ejecutado en lo corrido del 2025 corresponde a \$ 3.831.516.932.

Gentilmente;

El mar, 18 nov 2025 a la(s) 10:20 a.m., Fabian Leonardo Bueno Ortiz ([fbueno@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:fbueno@desarrolloeconomico.gov.co)) escribió:

----- Forwarded message -----

De: **Edgardo de Jesús Montes Rodríguez** <[emontes@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:emontes@desarrolloeconomico.gov.co)>

Date: mar, 18 nov 2025 a la(s) 10:08 a.m.

Subject: Re: Reminder: Cadenas de valor SEF - Despacho

To: Bibiana Maria Quiroga Forero <[bquiroga@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:bquiroga@desarrolloeconomico.gov.co)>

Cc: Cristian David Bastidas Correa <[cbastidas@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:cbastidas@desarrolloeconomico.gov.co)>, Julián Alberto Moreno Bonilla

<[jmoreno@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:jmoreno@desarrolloeconomico.gov.co)>, Luisa Fernanda Echeverry Henao <[lfecheverry@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:lfecheverry@desarrolloeconomico.gov.co)>, Camilo Esteban Roza Zapata <[cerozo@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:cerozo@desarrolloeconomico.gov.co)>, Sello Incluyente

SDDE <[selloincluyente@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:selloincluyente@desarrolloeconomico.gov.co)>, Fabian Leonardo Bueno Ortiz <[fbueno@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:fbueno@desarrolloeconomico.gov.co)>

Estimada Bibi

Espero que te encuentres muy bien.

Quisiera hacerte un recordatorio respetuoso sobre la entrega de las cadenas de valor, cuyo plazo inicial estaba previsto para el pasado viernes 14 de noviembre. Entendemos que las agendas han estado cargadas y pueden haberse presentado imprevistos que retrasaron su envío.

Estos insumos son muy importantes para continuar avanzando con el proceso de manera oportuna, por lo que les agradecería mucho poder contar con la información completa **a más tardar el viernes 21 de noviembre**. Este plazo adicional nos permitirá consolidar y organizar adecuadamente el reporte.

Una vez cerrado el nuevo plazo, compartiré el estado de avance con María del Pilar para asegurar que esté al tanto del proceso y sus desarrollos.

Agradezco de antemano su colaboración y compromiso. Quedo atento a cualquier apoyo que requieran.

Cordialmente,  
Ed

El lun, 10 nov 2025 a la(s) 11:45 a.m., Edgardo de Jesús Montes Rodríguez ([emontes@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:emontes@desarrolloeconomico.gov.co)) escribió:

Querida Bibi,  
Muy buenos días.

Agradezco mucho tu mensaje y comprendo plenamente la situación que describes. Sé que este mes representa un momento especialmente exigente para la SEF, y valoro profundamente el compromiso y el esfuerzo de tu equipo para atender de manera simultánea tantos procesos críticos.

Sin embargo, considero importante que podamos seguir avanzando, en la medida de lo posible, para dar cierre al proceso de las cadenas de valor y dejar este ejercicio completamente consolidado. Mi recomendación adicional es que todos los ajustes que los líderes temáticos consideren pertinentes se dejen con control de cambios, en lugar de comentarios al margen, de modo que podamos agilizar la consolidación y asegurar una versión final del documento.

Por supuesto, quedo atento y completamente disponible si requieren algún acompañamiento adicional o una sesión de trabajo para facilitar este cierre.

Te deseo un feliz día.

Un abrazo,  
Ed

El lun, 10 nov 2025 a la(s) 9:40 a.m., Bibiana Maria Quiroga Forero ([bquiroga@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:bquiroga@desarrolloeconomico.gov.co)) escribió:

Estimado Edgardo, buenos días,

Espero que te encuentres muy bien.

Agradezco mucho tu mensaje y el acompañamiento permanente en el proceso de revisión de las cadenas de valor de la SEF. Honestamente, como líder de este equipo no tenía en mi radar que aún quedaran aspectos pendientes, pues este ejercicio lo venimos trabajando con los equipos técnicos desde julio (o antes), y entendía que los avances se encontraban bastante consolidados.

En este momento estamos atravesando un periodo especialmente exigente en la SEF, con procesos críticos en curso como la revisión y adopción de los manuales operativos -particularmente de Empleo Incluyente y Experta-, las licitaciones de PxR y Bogotá Trabaja, así como el arranque de operación de programas nuevos, las prórrogas y ajustes contractuales 2025-2026 en todos los programas de la SEF, las auditorías de los entes de control, y la organización de la gala del Sello Incluyente y los Galardones de Trabajo Decente.

Dadas estas múltiples demandas que debemos atender de manera prioritaria en noviembre, lamentablemente no nos es posible concentrar los esfuerzos necesarios para culminar la revisión de las cadenas de valor en el plazo señalado. Sin embargo, nos comprometemos a retomar este tema con toda la atención que merece a partir de diciembre, una vez superemos este pico operativo .

Agradezco de antemano tu comprensión y el apoyo que siempre nos brindas. Por supuesto, quedo atenta a cualquier sugerencia adicional para organizar el trabajo de cierre de año.

Un abrazo,



SECRETARÍA DE  
**DESARROLLO  
ECONÓMICO**

**Bibiana Quiroga Forero**

Subdirectora de Empleo y Formación  
Secretaría de Desarrollo Económico



Si no es realmente necesario,  
**NO imprimas este correo.**  
La SDDE está comprometida con el cuidado del agua,  
la energía y demás recursos naturales e implementa la  
**Política Cero Papel.**



#BogotáReVerdece

El jue, 6 nov 2025 a la(s) 4:07 p.m., Edgardo de Jesús Montes Rodríguez ([emontes@desarrolloeconomico.gov.co](mailto:emontes@desarrolloeconomico.gov.co)) escribió:

Estimada Bibiana, cordial saludo.

Espero que te encuentres muy bien.

Quisiera hacer un amable recordatorio sobre la revisión de las cadenas de valor que vienen adelantando los equipos técnicos de tu subdirección. Dado que nos encontramos próximos al cierre del año, es importante dejar este proceso completamente consolidado y cerrado, con las observaciones y ajustes que correspondan.

A continuación, comparto algunos comentarios puntuales sobre las cadenas de valor:

**I. Bogotá Sello Incluyente:** Con Marcela hemos adelantado la revisión final del documento, que se encuentra en un 90% de completitud. Solo hace falta afinar los indicadores específicos de la estrategia.

**II. Formación para el Trabajo:** El documento fue enviado y aún no hemos recibido respuesta por parte del equipo técnico. Es clave adjuntar la descripción de los insumos y el presupuesto.

**III. ADE:** El documento fue enviado y aún no hemos recibido respuesta por parte del equipo técnico. Es clave adjuntar la descripción de los insumos y el presupuesto.

**IV. Empleo Incluyente:** El documento fue enviado y aún no hemos recibido respuesta por parte del equipo técnico. Es clave adjuntar la descripción de los insumos y el presupuesto.

**V. Socios Talento Capital:** El líder del proceso nos indicó que el documento está terminado; sin embargo, es necesario describir con mayor claridad los insumos y el presupuesto del programa.

Agradezco mucho el compromiso y el tiempo dedicados a este ejercicio, que resulta fundamental para fortalecer la planeación y la gestión de nuestras estrategias sectoriales.

Te agradecería remitir los comentarios finales a más tardar el viernes 14 de noviembre, con el fin de asegurar el cierre oportuno del proceso.

Adicionalmente, adjunto el cuadro sugerido por la Dirección de Estudios Económicos para el levantamiento de la información de los indicadores de resultados en cada documento, con el fin de que sea incorporado en las revisiones que su área viene adelantando.

Quedo muy atento a cualquier apoyo o información adicional que requieras.

Con aprecio,

EMR

<https://drive.google.com/drive/folders/1oHRqs57sm-3Cj1Cmf1t9nl5zCgLYukIE?usp=sharing>

**Tabla de indicadores de resultado** (preferiblemente adicionar debajo de la propuesta de recomendación sobre el objetivo del programa que relaciona lo que se esperaba de la iniciativa)

Nombre del Indicador	Descripción	Unidad de medida	Variables y Fuente de Información	Fórmula de cálculo




ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE  
**DESARROLLO  
ECONÓMICO**

**FABIAN LEONARDO BUENO ORTIZ.**  
Agencia Distrital de Empleo  
Secretaría de Desarrollo Económico  
Carrera 13 # 27 -00 edif Bochica local 12



**Si no es realmente necesario,  
NO imprimas este correo.**  
La SDDE está comprometida con el cuidado del agua,  
la energía y demás recursos naturales e implementa la  
**Política Cero Papel.**



**#BogotáReVerdece**